

Revisionskontorets Sammanfattning av granskningsrapport

Nr:73

Granskning av gränssnittet mellan administration och politik

Uppdrag

Region Skånes revisorer har uppdragit åt Deloitte att följa upp en tidigare genomförd granskning av ”incitament för en god verksamhetsutveckling samt dialog mellan förtroendevalda och den medicinska professionen”.

Det nu aktuella uppdraget ska fördjupa granskningen i gränlandet mellan administration och politik. Uppdraget bygger på insikten att effektiviteten i styrningen är beroende av hur de olika aktörerna agerar.

Metod

Kartläggningen har genomförts genom intervjuer och genomläsning av styrdokument.

Granskningen har avgränsats till hälso- och sjukvårdsnämnd och mellersta distriktsnämnden.

Den övergripande frågeställningen är om gränssnittet mellan politiker och tjänstemän är utformat så att det på ett effektivt sätt stöder genomförandet av regionfullmäktiges beslut. Med gränssnitt menas här både roll- och ansvarsfördelning och former för informationsutbyte.

Huvudfrågeställningarna har satts till:

- Om ansvar och roller är fördelat på ett sätt som stöder en effektiv styrning
 - Ansvarsfördelning mellan HSN och DN
 - Ansvarsfördelning mellan förtroendevalda, förvaltningsledning och profession
- Om informationen till nämnden är
 - Relevant
 - Begriplig
 - Möjlig att inhämta på rimlig tid
- Om uppföljning av måluppfyllelse och beslutade aktiviteter är effektiv

Resultat

Granskningen visar, inte oväntat, att det finns oklarheter och otydligheter både vad gäller relationen HSN – DN och relationen förtroendevalda – administration – profession.

Granskningen finner stöd för att en viss oklarhet i roller och ansvar kan vara en fördel för ändamålsenlighet. Generellt sett finns dock en stor risk för att HSN/DN inte kan hantera spänningarna mellan de många olika perspektiv som byggts in i ansvarsfördelningen mellan nämnderna.

Granskningen visar också att det finns oklarheter i processen för fastställande av mandat för cheftjänstemän och utvärdering av cheftjänstemännens insatser.

Informationen till nämnderna bedöms som relevant, begriplig och möjlig för ledamöterna att inhämta på rimlig tid, förutsatt att de har viss bakgrundsforståelse och erfarenhet av verksamheterna. Däremot tyder granskningen på att distriktens kommunikation med medborgare och patienter skulle kunna stärkas.

Slutligen konstateras att uppföljningen av måluppfyllelse och beslutade aktiviteter på nämnds nivå fungerar bra. Det kan dock vara önskvärt att distriktsnämnderna tar ett större ansvar för utveckling av uppföljningsarbetet.

